

查克·費尼：出生在新澤西的 美國慈善家



你聽過查克·費尼這個名字嗎？或許你和我一樣，相較於比爾·蓋茲、巴菲特，對於查克·費尼這個名字我們真的好陌生。

但是這位我們既沒聽過也沒看過的查克·費尼先生不僅是一位“隱形富豪”，而且據說連比爾·蓋茲和巴菲特都深深的被他所影響……

低調的億萬富翁

查克·費尼出生在新澤西州一個愛爾蘭裔天主教平民家庭，是一個虔誠的基督徒。

2007年的一天，在紐約的一套普通公寓裡，人們為一位老人舉行了一個小小的聚會，慶祝關於他的第一本傳記正式出版。會場的佈置得很“家常”，但氣氛很熱烈。老人穿著很舊的藍色休閒西裝，沒有打領帶；牙齒稀少，目光寧靜，微笑著，有點兒羞澀。來賓紛紛向老人敬酒表示祝賀，有客人提出要看看老人那塊廉價的塑料手錶，以及被老人當成公文包的那個塑料袋。

客人們無法掩藏好奇，因為這位老人是查克·費尼，大名鼎鼎的億萬富翁、慈善家。

他不愛美食，最喜歡的是價格低廉的烤奶酪和蕃茄三明治，他沒有自己的小汽車，外出通常都是乘坐公共汽車，他用的公文包是個布袋。但是，迄今為止，他已經捐出40億美元，還有40億美元等待捐獻……

商業超人狂打免稅“擦邊球”

查克·費尼是個精明而智慧的商人，白手起家，建立了全球性的商業帝國DFS(環球免稅集團)，在短時間內積累了驚人的財富。

1948年，費尼加入美國空軍，成為一名信號兵，先後在日本和韓國服役4年。退役後，他靠軍隊提供的獎學金進入康奈爾大學酒店管理學院。由於獎學金每月只有110美元，遠遠不夠開銷，他就和一位同學做起了賣三明治的生意，收入還不錯。1956年大學畢業後，費尼又來到法國東南部的格勒諾布爾大學學習政治學。

畢業後，費尼沒有立刻回國，而是打起了美國海軍大西洋艦隊的主意。當時艦隊的軍艦經常駐紮在濱海自由城，他就在那裡辦了一個夏令營，主要服務隨軍子女。不久，他又開始向艦隊官兵推銷起了免稅商品，包括白蘭地、香煙、收音機等。雖然幹這一行競爭激烈，但費尼有自己的優勢。他利用老兵這個身份與海軍官兵混得挺熟，經常能混上軍艦直接推銷。他還會從當地妓

女那裡打聽到艦隊下一個目的地，提前做好準備。在此期間，他遇到了康奈爾大學的校友羅伯特·米勒，兩人開始合作，賣的東西也擴大到汽車、香水和珠寶等。1960年，兩人成立了環球免稅集團(DFS)。他們最早在檀香山和香港這兩個美國軍艦最常光顧的港口開店，到1964年時，店面已經鋪到27個國家，僱員人數也超過了200人。

1964年東京奧運會，日本政府放開了對國民的旅遊限制。日本人帶著他們的積蓄蜂擁來到海



查克·費尼的商業帝國 DFS

外，搶購各種商品。費尼在日本當兵時已經掌握了日語和當地傳統，他聘請漂亮的日本姑娘在免稅店工作，貨架上擺滿了日本人喜歡帶回去送禮的白蘭地、香煙和皮包。他還給導遊發工資，讓他們帶著遊客直接來到免稅店。

日本人的錢太好賺了，費尼於是請分析師來預測他們的下一個旅遊熱點是哪裡。當分析師稱塞班島有可能成為下一個熱點時，費尼發現那裡竟然沒有機場。1976年，DFS投資500萬美元把塞班島的機場建了起來，這後來為集團帶來了豐厚的回報。

DFS的發展十分迅猛。1967年，費尼年終分紅只有1.2萬美元，到1977年就飆升到了1200萬美元。目前，DFS已經發展成世界最大的連鎖免稅店集團。1988年時，美國《福布斯》雜誌就曾在一篇文章中分析，DFS一家店鋪平均每平方英尺每年贏利2萬美元，換算成現在的水平就是3.87萬美元，而蘋果專賣店這一數字也不過5000美元。

費尼和米勒將“免稅”概念發揮到了極限，甚至可以說是在鑽法律的空子。費尼和米勒將公司設在列支敦士登、摩納哥等地，使用瑞士銀行賬戶，將利潤以費尼的法國妻子丹妮爾和米勒的厄瓜多爾籍妻子詹塔爾的名義存入銀行。費尼和米勒利用不同國家和地區的免稅規則進行異地郵購，帶著消費者繞過稅務部門，尋找便宜與快樂。

費尼的“免稅購物連鎖店”除了利用時空差異合理避稅，讓稅務人員摸不著頭腦外，還想方設法做好保密工作，以麻痺競爭對手。費尼說：“如果你有一台能生錢的機器，你就不會招搖過市地說‘大家快模仿我’。”

單是1988年，費尼就獲利1.55億美元。

億萬富翁們的霸道，有的奢靡，有的古怪。費尼的性格十分溫和，除了節儉驚人外，其他方面都很平常。當然，從照片上可以看出，費尼目光如炬，顯現出不可動搖的意志力。

異常低調的“隱士型”慈善家

查克·費尼行事低調，是那種刻意匿名的“隱士型”慈善家。他創立了擁有80億美元的“大西洋慈善基金會”，為了避開美國法律關於基金會信息披露的有關規定，這個基金會到遠離美國本土的百慕大群島去註冊。基金會的名字沒有使用查克·費尼或與他相關的人的名字，他甚至要求基金會的員工不告訴家人自己在那裡工作。根據他的苛刻要求，接受捐贈的機構甚至不能為他放置一塊銘牌。捐贈的受益者大多不知道資金的來源，知情者必須簽訂保密協議；若向外界透露有關消息，資助將停止。

直到1997年，查克·費尼的“免稅購物連鎖店”被法國奢侈品巨頭伯納德·阿諾爾特收購，

公眾才知道，費尼在該公司的股份已移交給“大西洋慈善基金會”，他捐贈的數額竟然超過了麥克阿瑟、洛克菲勒等家族設立的鼎鼎大名的基金會！

此後，繼續隱姓埋名已無法實現，但查克·費尼及“大西洋慈善基金會”仍然盡量低調，比如：不專門發佈捐助消息；拒絕設立各式銘牌；資助建設的大樓不能用他的名字命名(據說這樣可以吸引其他希望獲得冠名權的慈善家與費尼合作)。對此，費尼說：“誰建起樓房並不重要，重要的是樓房能建起來。”

億萬富翁的清貧生活

“大西洋慈善基金會”以每年4億美元的速度“散財”。

在費尼看來，這個世界上有太多的人需要幫助，因此，捐助來不得半點兒延誤。他笑著發誓說：“這錢要是不能花掉，我死了都不能瞑目。”

如今，費尼給自己留下了不到100萬美元的財產。他有這樣一句玩笑話：“如何變成百萬富翁？得先做個億萬富翁。”他說自己是個“衣衫襤褸的慈善家”，他的節儉確實令人驚訝。費尼出資建設了無數大樓，他曾在法國旅遊勝地、英國倫敦高級住宅區和紐約公園大道等地擁有6棟豪華住宅，但如今，一處都沒留下。他和第二任妻子赫爾佳住在舊金山一套租來的一居室裡，平時乘公共汽車、地鐵或出租車出行。

費尼靠銷售免稅名牌商品積累起近百億美元的財富，但他從不穿名牌服裝。在一些正式場合，他戴著一副破舊的眼鏡，那是他從街頭雜貨店裡買來的。

費尼的飲食十分“平民化”。他說：“你可以上高檔餐館，一頓飯吃掉100美元，但是，吃那種25美元的飯也能讓我滿意。”

費尼有5個兒女，在假期時，他們都要到賓館、飯店和超市打工。費尼的女兒貝利十幾歲時，有一段時間打了不少長途電話。她父親發現了長長的話費賬單後，立刻切斷了電話線，並在家中貼出了一張本市地圖，上面標

出了附近的公用電話。

對於費尼隱姓埋名地“散財”，子女們很讚成。費尼的兒子萊斯利說：“這讓我們與普通人無異。”

在大西洋慈善基金會理事會的記錄上，留下了費尼的一段話：“我認為，除非富人們在一生中用財富來幫助做有意義的事，要不然他們無形中給未來的一代製造了不少麻煩。”與喧囂的商業世界相比，這位商業超人的低調顯得如此獨特而耐人尋味。

從別人的笑容中獲得滿足

費尼的諸多慈善項目中有一個叫“微笑行動”，主要資助發展中國家齶裂兒童接受整形手術。有一次，他在一處候診室裡見到了一名準備接受手術的女孩，女孩用手掩著嘴，掩飾不住激動與期望。“做完手術後，她微笑著，似乎在說‘我現在再也不是你以前看到的那個醜樣子了’。”費尼說，他在這樣的時刻才會覺得，財富是有價值的。還有一次，在一家餐館裡，一名男子走過來對費尼說：“您知道，我接受過您的獎學金……我現在是這家餐飲連鎖店的總經理了。”這讓費尼很高興。

費尼能說流利的法語和日語，喜歡到世界各地轉轉，自主選擇慈善項目，“大西洋慈善基金會”的捐贈範圍早就超越了國界，比如：向越南學齡兒童提供交通安全基金，為澳大利亞癌症研究及菲律賓面癱兒童整形手術提供費用等。

作為康奈爾大學的畢業生，他為母校捐贈了6億美元；捐給加州大學1.25億美元，捐給史丹福大學6000萬美元；而作為美籍愛爾蘭人，他也為改造、新建愛爾蘭的7所大學和北愛爾蘭的2所大學投入10億美元。費尼說：“人們習慣於賺錢，成為富人對大多數人都很有吸引力，我並不是要去告訴人們應當做甚麼，我只是相信，如果人們能為公益事業提供捐助，他們將從中獲得巨大的滿足。”

費尼甚至還指定基金會，在2016年之前捐光剩下的40億美元